

Sopra Steria Next: 18 mesi per trasformare l'AI in asset aziendale. Le priorità del CIO Compass 2026

- *Presentato da Sopra Steria Next il CIO Compass, un nuovo framework strategico con orizzonte 18–24 mesi, dedicato ai CIO e pensato per offrire loro una bussola chiara in uno scenario segnato da trasformazioni tecnologiche, normative e operative sempre più rapide;*
- *Lo studio identifica dieci azioni chiave, organizzate attorno a quattro pilastri fondamentali – AI, Data, Infrastrutture e Performance – per aiutare le organizzazioni a definire le priorità, orientare le scelte di investimento e trasformare l'innovazione in valore concreto per il business;*

Roma–Milano, 2 febbraio 2026 – L'Intelligenza Artificiale entra in una nuova fase di maturità. Dopo anni di sperimentazioni e progetti pilota, le aziende sono oggi chiamate a dimostrare il valore concreto delle tecnologie digitali in termini di risultati di business, efficienza operativa e resilienza. Nei prossimi 18-24 mesi, l'AI – e in particolare la Generative AI – dovrà essere integrata su larga scala nei processi aziendali, passando dalla promessa all'impatto reale.

È questo il quadro delineato dal report **"CIO Compass"**, pubblicato da **Sopra Steria Next**, che identifica le 10 azioni decisive che i *Chief Information Officer* europei dovranno intraprendere nel breve e medio periodo. Secondo lo studio, il ruolo del CIO è profondamente cambiato: da responsabile dell'infrastruttura IT a **leader BizTech**, chiamato a guidare la trasformazione dell'impresa e a misurare l'impatto della tecnologia sul business.

Il report individua **quattro direttrici strategiche** che definiscono l'agenda dei CIO. La prima riguarda la necessità di **industrializzare un'AI d'impatto**, superando la fase dell'hype per la GenAI. L'obiettivo non è moltiplicare le sperimentazioni, ma portare l'Intelligenza Artificiale nei processi chiave dell'organizzazione, con modelli di governance chiari, controllo dei costi, sicurezza e indicatori di performance misurabili. Solo così l'AI può diventare un vero fattore di competitività.

La seconda priorità è il rafforzamento della **governance dei dati**, sempre più centrale per lo sviluppo dell'AI. In un contesto regolatorio in evoluzione, come quello definito dall'AI Act europeo, qualità, affidabilità e responsabilità dei dati diventano elementi fondamentali. Il report evidenzia l'adozione di nuovi modelli come il **Data-as-a-Product**, che permettono di trasformare i dati in asset riutilizzabili e orientati al valore.

La terza area riguarda l'evoluzione verso **infrastrutture IT agili e sicure**. Grazie a Cloud ibrido, automazione, AIOps e osservabilità avanzata, le organizzazioni possono costruire sistemi capaci di adattarsi rapidamente ai cambiamenti, garantendo al tempo stesso controllo dei costi, continuità operativa e sovranità tecnologica.

Infine, il *CIO Compass* sottolinea la necessità di **ripensare il modo in cui viene misurata la performance del dipartimento IT**. Modelli come il Lean Portfolio Management e il FinOps permettono di superare la logica del CAPEX tradizionale, orientando gli investimenti ai risultati e alla creazione di valore nel tempo. In questo quadro, efficienza tecnologica e sostenibilità diventano obiettivi complementari.

Il report mette in evidenza che la trasformazione tecnologica non è solo una questione di strumenti, ma soprattutto di **persone, competenze e cultura**. Senza "una bussola" e senza un cambiamento organizzativo profondo, l'innovazione rischia di restare superficiale e poco efficace.

Mauro Palmarini, **Direttore di Sopra Steria Next**, ha commentato: *"L'Intelligenza Artificiale è entrata in una fase decisiva: oggi non basta più sperimentare, serve generare risultati concreti. Nei prossimi due anni i CIO avranno un ruolo chiave nel trasformare l'AI in un motore di valore reale, governando dati, costi e sicurezza. Il CIO Compass nasce per offrire una guida chiara e pragmatica. Vogliamo aiutare le aziende a passare dall'innovazione all'impatto misurabile."*

Il CIO Compass è disponibile al seguente [link](#).

Sopra Steria Next – Driving meaningful impact

Con più di 4.000 consulenti in 30 sedi in tutta Europa, Sopra Steria Next - la società di consulenza manageriale e di trasformazione digitale di Sopra Steria Group - opera quotidianamente per progettare e implementare percorsi di Digital Transformation che contribuiscano a dare forma al futuro.

In un mondo che sta affrontando rivoluzioni tecnologiche e ambientali, Sopra Steria Next combina business e tecnologia per creare valore che trascenda gli aspetti puramente economici, dando significato ai dati, innovando attraverso l'intelligenza artificiale e coinvolgendo tutti i propri stakeholder.

Con questa visione ed expertise, Sopra Steria Next guida i propri clienti nell'assegnare priorità alle loro azioni per un impatto tangibile e sostenibile, a beneficio loro, dei loro dipendenti, dei loro clienti, dei cittadini e della società nel suo complesso. Si tratta di promuovere ciò che conta davvero, ciò che è essenziale.

Chi è Sopra Steria

Sopra Steria - fra i maggiori player tecnologici in Europa, con 50.000 dipendenti in circa 30 paesi - è riconosciuta per i suoi servizi di consulenza, per i suoi servizi digitali e per le sue soluzioni IT. Sopra Steria supporta i propri clienti nel loro percorso di trasformazione digitale, garantendo loro benefici concreti e sostenibili. Nel 2024, il Gruppo ha registrato un fatturato di 5,8 miliardi di euro.

Con circa 1.200 persone e un fatturato 2024 di €104,8 milioni, Sopra Steria opera sul mercato italiano attraverso le sue sedi di Assago (MI), Roma, Collecchio (PR), Padova, Ariano Irpino (AV) e Pozzuoli (NA).

The world is how we shape it

Sopra Steria (SOP) is listed on Euronext Paris (Compartment A) – ISIN: FR0000050809 For more information, visit us at www.soprasteria.com

Contatti media

Contatti Ufficio Stampa Esterno Sopra Steria Italia – Comin & Partners

Francesco Bernardini, Media Relations Consultant, +39 3316242686, francesco.bernardini@cominandpartners.com

Andrea Chirillo, Analyst, +39 3479233706, andrea.chirillo@cominandpartners.com

Copyright ©2025 Sopra Steria. All rights reserved. Sopra Steria and its logo are registered trademarks of Sopra Steria.